



### TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2024

**Henkilöstön suunnittelupäivä 17.11.2023**

**Työvaliokunnan kokous 8.12.2023**

**Hallituksen kokous 15.12.2023**

**Vahvistetaan vuosikokouksessa maaliskuussa 2024.**

#### 1. YLEISTÄ

Kiinteistöliitto Varsinais-Suomi on pitkän linjan varsinaissuomalainen asumisen ja kiinteistönpidon edunvalvoja ja vaikuttaja ja Suomen Kiinteistöliiton kolmanneksi suurin jäsenyhdistys. Yhdistyksen toimintaa ohjaa ja valvoo hallitus, joka perustaa tarvittavia valiokuntia, toimikuntia tai työryhmiä toiminnan tueksi. Toimintasuunnitelma perustuu Kiinteistöliiton vuonna 2014 hyväksytyyn Palveleva vaikuttaja strategiaan ja yhdistyksen 2022 hyväksytyyn strategiaan.

Kiinteistöliitto Varsinais-Suomi tarjoaa jäsentensä edustajille laadukkaita ja monipuolisia asumisen ja kiinteistönpidon asiantuntijapalveluja, jotka tuovat mielenrauhaa yhtiöiden hallitusten jäsenille, isännöitsijöille ja viime kädessä asunto-osakeyhtiöiden osakkeenomistajille. Jäsenten tarpeet otetaan huomioon palveluita kehittäessä. Koko toiminnan onnistumista mitataan jäsenyytyväisyyskyselyllä, joka toteutetaan tiivistettynä vuosittain. Liitto toteuttaa laajemman jäsenyytyväisyyskyselyn kolmen vuoden välein, seuraavaksi vuonna 2024.

Yhdistys edistää toimillaan kiinteistöalan toimintaympäristön ja taloyhtiöiden yleisten toimintaedellytysten kehittymistä erityisesti Varsinais-Suomen alueella. Kumppanuus on toiminnan keskeisiä arvoja. Se tarkoittaa tiivistä yhteistyötä jäsenten, yhteistyökumppaneiden, kuntien ja viranomaisten, alan yritysten, Lounais-Suomen Kiinteistöyhdistysten, Suomen Kiinteistöliiton ja liiton konserniyhtiöiden kanssa.

Yhdistyksen jäsenistö koostuu pääasiassa asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöistä. Jäsenmaksu perustuu kiinteistön kuutiolavuuteen. Yhdistyksen vuosikokous päätti keväällä 2023 korottaa toimintavuoden jäsenmaksuja 2 %. Jäsenmaksuilla katetaan suurin osa yhdistyksen juoksevan toiminnan kuluista. Kasvavalla jäsenmäärällä ja sijoitetun pääoman tuotoilla rahoitetaan jäsenpalveluiden kasvua.

Suomen Kiinteistöliiton toimintavuoden koulutus-, neuvonta- ja viestintäteema on isännöintipalveluiden eettisyys ja laatu. Yhdistyksen jäsenistölleen järjestämän koulustoiminnan tavoitteena on hallitusten työskentelyn kehittäminen ja osaamistason kohottaminen. Kouluttajina toimivat ensisijaisesti yhdistyksen ja Kiinteistöliiton asiantuntijat.

Yhdistyksen toimisto sijaitsee vuokratiloissa Turun keskustassa, sekä aluetoimisto Porissa. Yhdistyksen työntekijöinä Turun toimistolla työskentelevät toiminnanjohtaja, lakimies, neuvontainsinööri, järjestöassistentti sekä Satakunnan ja Rauman kiinteistöyhdistysten toiminnanjohtaja Porin toimistolla. Yhdistys voi lisäksi palkata korkeakouluharjoittelijan tarpeiden mukaisesti. Toimisto vastaa käytännön toiminnan järjestämisestä ja toimintasuunnitelman mukaisten asioiden täytäntöönpanosta.

Satakunnan ja Rauman kiinteistöyhdistysten toiminnanjohtaja työskentelee vuonna 2020 päivitetyn alueyhteistyösopimuksen mukaan kahden yhdistyksen toiminnanjohtajana seuraavasti: Satakunta 3/5 ja Rauma 2/5. Vastaava jako toimii myös kyseisen työtehtävään liittyvien kustannusten jakosuhteena. Alueyhteistyösopimus päivitetään vastaamaan nykyistä toimenkuvaa vuoden aikana. Järjestöassistentti työskentelee Kiinteistöliitto Kanta-Hämeen kanssa solmitun sopimuksen mukaan 3/5 Varsinais-Suomella ja 2/5 Kanta-Hämeelle. Vastaava jako toimii myös järjestöassistentin kustannusten jakosuhteena.



Yhdistys tekee aktiivista jäsenhankintaa, jonka tavoitteena on vähintään 3 % jäsenmäärän kasvu tasaisesti yhdistyksen koko toiminta-alueella. Kasvu on jäsenmäärän kasvun lisäksi ammattimaisuuden, palveluvalmiuksien ja vaikuttavuuden kasvua. Kasvu tarkoittaa samalla palvelua nykyistä kattavammin alueellisesti ja maantieteellisesti. Uusille jäsenille lahjoitetaan liittymislahjana Kiinteistömedian Vastuunjakotaulukko. Lisäksi Uudistaloille lahjoitetaan Kiinteistöalan Kustannuksen Uudistalo haltuun kirja.

Jäsenhankinnan ja tunnettuuden lisäämiseksi järjestetään avoimia tilaisuuksia: valtakunnalliset webinaarit, sekä Varsinais-Suomen Taloyhtiöpäivä lokakuussa. Varsinais-Suomen Taloyhtiöpäivä järjestetään yhdessä Kiinteistömedia Oy:n sekä paikallisten kumppanien kanssa.

Yhdistys on päävastuullinen toteuttaja Ympäristöministeriön Ikä- ja muistiystävällinen taloyhtiö hankkeessa. Hankkeen muut toteuttajat ovat Kiinteistöliiton jäsenyhdistyksiä, joiden kanssa on laadittu yhteistyösopimus. Hanke kestää toimintavuodet 2024-2025. Hankkeen tavoitteita toteuttamaan palkataan määräaikainen hanketyöntekijä. Yhdistys osallistuu Kiinteistöliiton Uusiutuvat energianlähteet taloyhtiössä tutkimushankkeeseen.

## 2. VAIKUTTAMINEN JA ULKOINEN VIESTINTÄ

Edunvalvonnan päätavoitteet on vahvistettu kuntavaalitavoitteissa hallituksen kokouksessa joulukuussa 2020. Vaikuttamisen pääpainoja ovat kiinteistöihin ja asumiseen kohdistuvien velvoitteiden ja maksurasitteiden kasvun taittaminen, esteettömyyden edistäminen, järkevän ja kustannustehokkaan kiertotalouden edistäminen, energiaviisauden lisääminen kunnissa ja jäsenkentässä, edistää lisä- ja täydennysrakentamista ja suunnitelmallista kiinteistönpitoa. Jäsenten edunvalvonnallisiin tavoitteisiin reagoidaan ja tarpeen mukaan viestitään asioita alueelta eteenpäin valtakunnallisiin foorumeihin. Alueellisesti seurataan tiiviisti kuntien asuntopoliittisia linjauksia, asumisen kustannuksiin liittyviä tariffeja, sekä edistetään rakennusjärjestysten ajanmukaistamista.

Edunvalvonnan onnistumisessa on tärkeää, että toimijamme tunnetaan. Päättäjien ja sidosryhmien tapaamisia tehdään aktiivisesti koko toimialueella. Yhdistys tukee liiton vaikuttamistyötä EU-vaalien yhteydessä. Yhdistys tukee järjestelyissä Suomen Kiinteistöliiton osallistuessa Suomi Areena tapahtumaan. Syyskaudella aloitetaan valmistautumaan vuoden 2025 kunta- ja aluevaaleihin vaikuttamiseen.

Lehdistölle lähetetään paikallisia lehdistötiedotteita liiton mediatiedotteiden tukena. Omat tiedotteet rakennetaan liiton yleistiedotteiden pohjalta syventämällä oman alueen näkökulmia. Paikalliselle lehdistölle järjestetään vuoden aikana 1-2 lehdistötilaisuutta ajankohtaisen teeman ympärille. Toinen tilaisuuksista on Indeksitalo tutkimuksen yhteydessä, jossa hyödynnetään liiton tutkimusaineiston lisäksi alueellisia kustannustietoja. Lehdistötiedotteet ja tapahtumat suunnitellaan Suomen Kiinteistöliiton viestinnän vuosikelloa hyödyntäen.

Ulkoisen tiedotustoiminnan tavoitteena on yhdistyksen tunnettuuden lisääminen erityisesti Turun seudun ulkopuolella, sekä esille tuomien asioiden näkyminen alueen medioissa. Syksyllä tehdään Turun alueen kaupunkilehden välissä jaettava 4–8 sivuinen Taloyhtiö.nyt liite. Liitteen tavoitteena on lisätä yhdistyksen tunnettuutta, korostaa hyvää kiinteistönpitotapaa ja tukea jäsenhankintaa. Lehti toteutetaan laajempaan, jos suurin osa kuluista saadaan katettua mainostuotoilla. Sidosryhmätiedote lähetetään seudun kuntapäättäjille, virkamiehille ja muille sidosryhmille liiton vastaavan viestin ajankohtaa mukailleen 4-6 kertaa vuodessa.

Yhdistys vaikuttaa sosiaalisessa mediassa. Yhdistyksellä on Facebook tili, jossa nostetaan erityisesti alan uutisvirtaan liittyviä asioita tai kannanottoja. Yhdistyksellä on Instagram tili, jonka tehtävänä on korostaa yhdistyksen toiminnan positiivisia vaikutuksia asumiseen. Varsinais-Suomen Taloyhtiöpäivän yhteydessä



toteutetaan tunnettuuskampanja, jonka tavoitteena on lisätä tapahtuman osallistujamäärää ja yhdistyksen toiminnan tunnettuutta. Yhdistyksen toimihenkilöt vaikuttavat lisäksi Twitterissä.

### 3. JÄSENPALVELUT

Vuonna 2024 toteutetaan seuraavat jäsenpalvelut:



#### Neuvonta

- ❖ Yhdistyksen tarjoama neuvontapalvelu kattaa juridisen, teknisen ja yleisen kiinteistönpidon neuvonnan. Neuvontaa antavat yhdistyksen henkilökunta, erityisesti yhdistyksen lakimies ja neuvontainsinööri. Yhdistys on liittynyt Kiinteistöliiton tarjoamaan puhelinjärjestelmään.
- ❖ Vahvistetaan Kiinteistöliiton neuvonnan brändiä käyttämällä neuvontapalvelujen markkinointimateriaaleissa "Kiinteistöliitto neuvoo" -tunnusta.
- ❖ Puhelimitse, sekä yhdistyksen toimistolla tapahtuva neuvonta sisältyy jäsenmaksuun.
- ❖ Yhdistyksen asiantuntijoiden lisäksi jäseniä palvelevat Suomen Kiinteistöliiton juridiikan, energian ja talouden asiantuntijat Helsingissä.
- ❖ Asianajotoimisto Evershedsin ja Lukander Ruohola HTO:n kiinteistöjuridiikkaan erikoistuneet asianajajat ovat yhdistyksen jäsenten käytössä keskiviikkoisin klo 9-12.
- ❖ Työntekijöinä toimivilla jäsenillä on mahdollisuus saada työmarkkinalainsäädäntöön ja työehtosopimukseen liittyvää neuvontaa Kiinteistötyönantajat ry:ltä.

#### Koulutus

- ❖ Tilaisuuksia järjestetään paikan päällä tai verkkototeutuksena.
- ❖ Kiinteistöiltoja ja jäsentilaisuuksia järjestetään 15–25 kertaa vuodessa kaikille jäsenille. Tilaisuuksia järjestetään Turun seudulla, Salon seudulla, Vakka-Suomessa ja Loimaan alueella.
- ❖ Ammatti-isännöitsijöille järjestetään syksyllä ajankohtaiskatsaukset Turussa, Salossa, Loimaalla ja Uudessakaupungissa. Lisäksi järjestetään erillisiä koulutustilaisuuksia keväällä ja syksyllä.
- ❖ Koulutustilaisuudet ovat pääsääntöisesti maksuttomia jäsenkiinteistöjen edustajille. Kiinteistöliiton tarjoamat verkkokurssit ovat maksutta jäsenkiinteistöjen edustajien käytössä.

#### Viestintä

- ❖ Jäsentiedote lähetetään postitse 2-3 kertaa vuodessa yhteistyössä Satakunnan ja Rauman yhdistysten kanssa. Jäsentiedote on saatavilla myös sähköisessä muodossa jäsensivuilla.
- ❖ Suomen Kiinteistölehden 10 kertaa vuodessa ilmestyvä vuosikerta kuuluu jäsenetuihin. Kiinteistölehti Lounais-Suomi ilmestyy 4 kertaa Suomen Kiinteistölehden yhteydessä ja laaditaan yhteistyössä Satakunnan ja Rauman yhdistysten kanssa.
- ❖ Jäsenten uutiskirje lähetetään sähköpostilla 1-2 kertaa kuukaudessa, jossa tiedotetaan ajankohtaisista asioista ja tulevista tapahtumista.
- ❖ Yhdistyksen www-sivut sekä Kiinteistöliiton yhteiset jäsensivut



- ❖ Jatketaan soita jäsenelle kampanjaa, jonka tavoitteena on olla yhteydessä erityisesti niihin jäsenyhtiöihin, jotka eivät ole useaan vuoteen käyttäneet jäsenpalveluita.

### **Muut jäsenpalvelut ja edut**

- ❖ Juridisia lausuntoja ja yhtiöjärjestysmuutoksia tehdään jäsenkiinteistöille maksullisena jäsenpalveluna, sekä Suomen Kiinteistöliiton lausuntopyyntöjen kautta
- ❖ Kiinteistökäyntejä, teknisiä muistioita, energialaskentaa, sekä energiaselvityksiä tehdään jäsenkiinteistöille maksullisena jäsenpalveluna.
- ❖ Jäsenet saavat alennuksia yhteistyökumppaneiltamme. Yhteistyösopimuksia jatketaan ja päivitetään tarpeen mukaan.

### **4. JÄRJESTÖTOIMINTA**

Yhdistyksen ehdokkaita esitetään alan valtakunnallisiin toimielimiin sekä Suomen Kiinteistöliiton hallintoelimiin, sekä paikallisiin työryhmiin. Yhdistyksen edustajat osallistuvat Suomen Kiinteistöliiton liittokokoukseen Jyväskylässä. Hallituksen jäsenille järjestetään kehittämisseminaari ja hallituksen jäsenet voivat osallistua Suomen Kiinteistöliiton hallituspäiville. Yhdistyksen henkilökunta voi osallistua hallituksen kehittämisseminaariin.

Yhdistyksen hallitus päättää yhdistyksen asioista vahvistetun toimintasuunnitelman mukaisesti ja yhdistyksen sääntöjen puitteissa. Hallituksen asettama työvaliokunta valmistele hallituksen käsittelemät asiat ja päättää yhdistyksen henkilökuntaan liittyvät asiat toiminnanjohtajan esityksestä.

Hallituksen alaisuudessa toimii kaksi tai kolme toimikuntaa. Toimikuntien jäsenet voivat olla jäsenkiinteistöjen, sekä keskeisten sidosryhmien edustajia. Hallitus vahvistaa kevätkaudella toimikuntien kokoonpanot toimikaudeksi 2024-2025. Tässä yhteydessä arvioidaan tarve kiinteistökehitystoimikunnan ja kiinteistön palvelut toimikunnan yhdistämiselle.

Toimikunnat tekevät hallitukselle esityksiä ja voivat valmistella yhdistyksen kannanottoja. Toimikuntien pöytäkirjat käsitellään yhdistyksen hallituksen kokouksissa. Toimikuntien kokousten valmistelusta vastaavat toimikuntien puheenjohtajat ja sihteerit. Toimikunnat kokoontuvat vuoden aikana 2-4 kertaa puheenjohtajan ja sihteerin sopimasta kutsusta. Yhdistyksen henkilökunnan nimetty työntekijä toimii toimikuntien sihteerinä ja valmistelijana.

As-Oy toimikunnan tehtävänä on toimia taloyhtiöiden puheenjohtajista muodostuvana kehitys- ja yhteistyöryhmänä. Toimikunnan esitysten ja palautteen avulla yhdistys kykenee tuottamaan jäsentalojen tarvitsemia jäsenpalveluja sekä edesauttamaan jäsentaloja niiden pitkäjänteisen kehittämisen ja muiden tehtävien hyvässä hoitamisessa. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on seurata asunto-osakeyhtiöiden talouteen liittyviä asioita, ja esittää alueellisia toimenpiteitä kustannusten hillitsemiseksi ja talouden parantamiseksi. Toimikunta valitsee toimintavuoden aikana vuoden taloyhtiöpuheenjohtajan asunto-osakeyhtiössä. Toimikunta järjestää taloyhtiön hallituksen puheenjohtajille suunnattuja vertaistukitilaisuuksia, joita kutsutaan Puheenjohtajaklubiksi.

Kiinteistökehitystoimikunnan tehtävänä on seurata ja tehdä esityksiä asunto-osakeyhtiöiden kiinteistöjen kehittämiseen liittyen. Toimikunta seuraa korjaustoimintaa ja puuttuu siinä havaittuihin ongelmiin. Toimikunta käsittelee myös rakennuskannan energiatehokkuuden, kiinteistöjen digitalisuuden, asumisen ja kiinteistönpidon turvallisuuden, sekä onnettomuuksien ennalta ehkäisyyn liittyviä asioita. Toimikunta edistää viranomaisten kanssa käytävää vuoropuhelua. Toimikunta valitsee vuoden korjaushankkeen.



Kiinteistön palvelut -toimikunnan tehtävänä on käsitellä asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöiden käyttämien palveluiden kehittämiseen liittyviä asioita. Toimikunta ei käsittele isännöintiyrityksien eikä isännöitsijöiden elinkeinopoliittiseen edunvalvontaan liittyviä asioita. Toimikunta jakaa vuoden palvelumyönteisin huomionosoituksen.

Raklin Varsinais-Suomen aluetoimikunta kokoaa kiinteistöliiketoiminnan parhaat asiantuntijat ja merkittävimmät toimijat saman pöydän ympärille. Paikallinen varsinaissuomalainen kiinteistöliiketoiminta kytketään vahvasti mukaan valtakunnalliseen ja kansainväliseen toimintaympäristöön yhdistämällä Kiinteistöliitto Varsinais-Suomen alueellinen verkosto Raklin valtakunnallisiin ja kansainvälisiin verkostoihin. Toiminnanjohtaja toimii toimikunnan sihteerinä.

## 5. TALOUS JA RESURSSIT

Yhdistyksen talousarvio vuodelle 2024 perustuu seuraaviin lähtökohtiin:

- ❖ Yhdistyksen jäsenmäärä kasvaa 3 %.
- ❖ Yhdistyksen jäsenmaksut nousevat 2 %. Suomen Kiinteistöliiton jäsenmaksu pysyy ennallaan.
- ❖ Yhdistyksen palveluksessa toimivat vakituisesti toiminnanjohtaja, lakimies, neuvontainsinööri, järjestöassistentti, Satakunnan ja Rauman yhdistysten toiminnanjohtaja sekä määräaikainen hanketyöntekijä. Yhdistys voi käyttää korkeakouluharjoittelijoita päivittäisen toiminnan tukemiseksi.
- ❖ Järjestöassistentti työskentelee yhdistykselle kolme työpäivää viikossa. Kiinteistöliitto Satakunnan ja Rauman Kiinteistöyhdistyksellä on päätoiminen toiminnanjohtaja yhteistyösopimuksen mukaisesti.
- ❖ Yhdistyksen henkilökunta osallistuu Kiinteistöliiton järjestämiin koulutuksiin, sekä muihin ajankohtaiskoulutuksiin tarpeen mukaan. Henkilökunta osallistuu Kiinteistöliiton järjestämään Palveleva vaikuttaja -akatemiaan, joka alkaa syksyllä.
- ❖ Toiminnanjohtaja ja Satakunta & Rauman yhdistysten toiminnanjohtaja osallistuvat Kiinteistöliiton järjestötoimikunnan työskentelyyn.
- ❖ Neuvontainsinööri osallistuu Kiinteistöliiton valtakunnallisen teknisen neuvontapalvelun järjestämiseen.
- ❖ Yhdistys tekee tutkimus- ja kehitysyhteistyötä Suomen Kiinteistöliiton ja Turun AMK:n kanssa.
- ❖ Yhdistyksen tutkimus- ja kehitystoimintaan selvitetään kumppanirahoitusta esimerkiksi Kiinteistösäätiön kanssa.
- ❖ Koulutustilaisuudet, sekä toimistolla- ja puhelimitse tapahtuva jäsenneuvonta ovat jäsenille maksuttomia. Maksullisia jäsenkoulutuksia ovat laivaseminaarin kaltaiset tilaisuudet. Maksullisia jäsenpalveluita ovat kirjalliset muistiot tai lausunnot ja kiinteistökäynnit.
- ❖ Suurin osa juoksevan toiminnan ja jäsenpalveluiden kuluista katetaan jäsenmaksuilla. Kasvava jäsenmäärä ja sijoitetun pääoman tuotot kattavat kasvavien jäsenpalveluiden kulut.
- ❖ Yhdistys voi tarjota sidosryhmilleen kirjallisia asiantuntijamuistioita tai koulutuspalveluita. Yhdistyksen asiantuntijat toteuttavat Turun AMK:n kurssseja syksyllä 2024.



- ❖ Yhdistys on vuokralaisena toimistotiloissaan.

## 6. VUOSIKELLO

### Tammikuu

- ❖ Webinaari – Taloyhtiön tilinpäätös 10.1.2024
- ❖ Toimiston suunnittelupäivä 19.1.2024
- ❖ Webinaari – Taloyhtiön talousarvio 24.1.2024
- ❖ Kiinteistöilta – Hallitus ja ratkaisun avaimet Turussa 25.1.2024
- ❖ Työvaliokunnan kokous 1/2024
- ❖ Jäsentiedote ja vuosikokouskutsu 1/2024

### Helmikuu

- ❖ Kiinteistöpäivä – Taloyhtiön tietoturva Rakenna ja sisusta Messuilla Turussa 10.2.2024
- ❖ Suomen Kiinteistöliiton vuosipäivä Helsingissä 8.2.2024
- ❖ Kiinteistölehti Lounais-Suomi 1/2024 22.2.2024
- ❖ Hallituksen kokous 1/2024 - tilinpäätös
- ❖ Raklin Varsinais-Suomen aluevaliokunta 1/2024

### Maaliskuu

- ❖ Kiinteistöilta – Yhtiökokouskoulutus Turussa 13.3.2024
- ❖ Yhdistyksen vuosikokous Turussa 26.3.2024
- ❖ Webinaari - Taloyhtiön tilin- ja toiminnantarkastus 20.3.2024
- ❖ Toimikunnat 1/2024
- ❖ Hallituksen kokous 2/2024 – järjestäytyminen ja Kiinteistöliiton vuosikokousasiat
- ❖ Kiinteistöilta – Taloyhtiön sisäilmasto ja ilmanvaihto Uusikaupunki, Loimaa ja Salo helmikuussa

### Huhtikuu

- ❖ Webinaari - Yhtiökokous haltuun 4.4.2024
- ❖ Kiinteistöliiton liittokokous Porissa 6.4.2024
- ❖ Webinaari - Tuhoeläimet taloyhtiössä 15.4.2024
- ❖ Kiinteistöilta – Sähköautojen latausratkaisut ja minimessut Turussa 17.4.2024
- ❖ Retki Taloyhtiötapahtumaan Turku-Helsinki-Turku 23.4.2024
- ❖ Webinaari - Vastuu palovaroittimista 29.4.2024



- ❖ Raklin V-S aluevaliokunta 2/2024

### Toukokuu

- ❖ Webinaari - Rakennustyön tarkkailija 28.5.2024
- ❖ Taloyhtiöiden hallitusten laivaseminaari – Taloyhtiö palveluiden ostajana 4.5.2024
- ❖ Kiinteistölehti Lounais-Suomi 2/2024 23.5.2024
- ❖ Toimikunnat 2/2024
- ❖ Hallituksen kokous 3/2024

### Kesäkuu

### Heinäkuu

- ❖ Yhdistyksen toimisto suljettu 1.7.-28.7.2024
- ❖ Suomen Kiinteistöliiton toimisto on suljettu 15.7.-28.7.2024

### Elokuu

- ❖ Asumismenot tutkimuksen julkistus
- ❖ Kiinteistöliiton Hallitusten neuvottelupäivät luottamushenkilöille 22.-23.8.

### Syyskuu

- ❖ Kiinteistöliiton Palveleva vaikuttaja koulutuspäivät henkilöstölle 5.-6.9.2024
- ❖ Jäsentiedote 2/2024
- ❖ RAKLIN V-S aluetoimikunta 3/2024
- ❖ Indeksitalovertailu
- ❖ Hallituksen seminaari ja kokous 4/2024 - strategian ja toimintasuunnitelman seuranta
- ❖ Toimikunnat 3/2024
- ❖ Kiinteistöilta – Turku
- ❖ Ammattilaisten ajankohtaiskatsaukset: Salo, Uusikaupunki, Loimaa

### Lokakuu

- ❖ Taloyhtiö.nyt liite 11.10.2024
- ❖ Talousarvio-ohje 2024
- ❖ Laivaseminaari ammatti-isännöitsijöille
- ❖ Kiinteistöilta - Turku
- ❖ Kiinteistölehti Lounais-Suomi 3/2024 17.10.2024 (laajennettu postitus ei-jäsenyhtiöille)



- ❖ Varsinais-Suomen Taloyhtiöpäivä 30.10.2024 Turun Messukeskus
- ❖ Ammattilaisten ajankohtaiskatsaus Turku: V-S Taloyhtiöpäivän yhteydessä

#### Marraskuu

- ❖ RAKLIn V-S aluetoimikunta 4/2024
- ❖ Toimikunnat 4/2024 (optio)
- ❖ Kiinteistöilta – Laitila ja Uusikaupunki
- ❖ Kiinteistöilta – Loimaa
- ❖ Kiinteistöilta – Turku
- ❖ Kiinteistöilta – Salo

#### Joulukuu

- ❖ Varsinais-Suomen Kiinteistögaala, jossa julkistetaan toimikuntien huomionsoitukset
- ❖ Hallituksen kokous 5/2024 – toimintasuunnitelma 2025
- ❖ Kiinteistöilta – Turku
- ❖ Kiinteistölehti Lounais-Suomi 4/2024 12.12.2024